



OTTAWA  
NETWORK FOR  
EDUCATION

RÉSEAU  
D'OTTAWA POUR  
L'ÉDUCATION

# ORIENTATION STRATÉGIQUE À LONG TERME

*Stimulez les jeunes. Incitez-les à apprendre.*

---

Janvier 2022

# CONCRÉTISER NOTRE OBJECTIF SELON UNE APPROCHE ADAPTÉE À NOTRE ÉPOQUE



Au Réseau d'Ottawa pour l'éducation (ROPE), nous croyons que chaque enfant devrait terminer ses études en étant prêt à conquérir le monde. Depuis 35 ans, le ROPE mise sur les ressources de notre formidable collectivité pour donner aux enfants et aux jeunes de la région la nourriture, les outils, les connaissances et les compétences dont ils auront besoin pour s'épanouir dans leurs études postsecondaires et se diriger vers un emploi enrichissant. Nous nourrissons les enfants d'Ottawa et stimulons leur apprentissage en veillant à ce que chacun démarre sa journée d'école sur un pied d'égalité avec ses pairs.

En 2019-2020, muni d'une carte stratégique, le ROPE s'est lancé dans un exercice de planification stratégique afin de définir son orientation et son intention, d'améliorer son travail et d'innover au cours des trois prochaines années. Le moment est mûr pour cela. Lorsque nous avons entamé ce travail en janvier 2020, nous devions déjà offrir les programmes du ROPE dans un climat de grèves syndicales itinérantes sans précédent dans les quatre conseils scolaires publics. En mars 2020, nous avons dû réagir rapidement à la fermeture prolongée d'une école en raison de la COVID-19.

Pendant deux ans, nous nous sommes adaptés à des changements rapides et radicaux, notamment à la numérisation de l'éducation et des activités commerciales, à une concurrence changeante, à un financement axé sur les résultats et à l'évolution des attentes des donateurs, des partenaires, des étudiants et des employés. Tandis que nous nous adaptons, nous devons aussi nous tourner vers l'avenir, prévoir ce qui se profile à l'horizon et déterminer comment – forts de notre sens de l'innovation, de l'adaptation et de l'entrepreneuriat – nous pouvons accueillir les nouveaux défis.

Pour ce faire, en 2021, le ROPE s'est lancé dans des exercices de visualisation dynamiques afin de définir les objectifs et les priorités stratégiques à long terme qui guideront son travail. Pour ce faire, nous nous appuyons sur les succès que nous avons accumulés au cours des dernières années. Ces fondements solides permettent à notre organisme de s'engager sur une voie claire et ambitieuse.

## NOTRE POSITION STRATÉGIQUE



Le Réseau d'Ottawa pour l'éducation (ROPE) est un organisme caritatif qui collabore avec des partenaires communautaires, du milieu de l'éducation et des secteurs public et privé afin de mettre au point des programmes enrichissants pour les enfants de la maternelle à la 12e année. En collaboration avec les quatre conseils scolaires publics, le ROPE soutient les enfants et les jeunes, en français et en anglais.



### Notre mission

Créer des ponts entre les ressources communautaires pour motiver chaque enfant de la maternelle à la 12e année et l'aider à réussir son parcours scolaire et à réaliser son plein potentiel.



### Proposition de valeur

Aucun autre organisme communautaire n'a la portée ni la capacité d'offrir des programmes indispensables pour nourrir et motiver les enfants dans leur milieu d'apprentissage. Nous avons fait nos preuves en favorisant une culture d'inclusion et de bien-être, d'apprentissage et d'innovation, de flexibilité et de plaisir. Notre fonctionnement est très efficace et incroyablement ingénieux. Grâce à un environnement de travail hybride, notre équipe crée des expériences qui touchent tout le monde à Ottawa.

## LES ORIGINES DE NOTRE VISION

Le Réseau d'Ottawa pour l'éducation (ROPE) occupe une position unique et privilégiée. Nous motivons chaque enfant et soutenons son parcours d'apprentissage pour qu'il réalise son plein potentiel. Nous lui donnons les moyens de terminer sa scolarité en étant prêt à conquérir le monde. En fait, le ROPE forme les leaders de demain.

Les élèves sont les véritables héros de cette histoire. Nous concevons et proposons des programmes qui dépassent les attentes, car ils vont à la rencontre des élèves, là où ils se trouvent physiquement et à l'étape où ils en sont dans leur parcours d'apprentissage. Nous créons des environnements sociaux conçus précisément pour donner aux élèves la possibilité de réussir aujourd'hui et de préparer leur avenir. Nos programmes modernes répondent aux besoins au fur et à mesure qu'ils se présentent.

La sécurité alimentaire pour tous est une expérience scolaire intégrée et naturelle pour les élèves. Nous sommes des chefs de file en matière d'enseignement dans des disciplines comme l'alimentation, les finances et la

technologie. De plus, nous créons des occasions d'apprendre par l'expérience et la pratique de l'entrepreneuriat, le tout avec le soutien de bénévoles spécialisés.

Pour mettre en place nos programmes, nous nous associons à des partenaires influents. Nous excellons pour ce qui est de collaborer avec des éducateurs, le gouvernement, des entreprises de la région et des dirigeants communautaires dans le seul but de répondre aux besoins d'apprentissage de chaque élève. Le ROPE est un partenaire de choix reconnu et respecté. Il occupe une position unique pour mettre en relation les membres de son vaste réseau de partenaires sectoriels afin d'inspirer les enfants et les jeunes.

Nos programmes sont accessibles et inclusifs, et nos modèles de prestation comprennent des modes d'apprentissage personnalisés, mixtes, synchrones et asynchrones, qui permettent d'atteindre les élèves là où ils se trouvent : en classe, à la maison ou ailleurs dans la collectivité.

Le ROPE est un organisme de bienfaisance fiable et respecté. Notre expertise philanthropique offre une approche et une expérience personnalisées. Grâce à notre gamme diversifiée de programmes, nous nous associons à des donateurs et des bailleurs de fonds qui souhaitent contribuer à la réussite des élèves. Notre objectif est d'en savoir plus sur vous et vos priorités et, grâce à l'ampleur de notre travail, d'avoir une incidence sur nos futurs leaders.

Si vous êtes un particulier ou un organisme désireux de favoriser la croissance et le développement des enfants et des jeunes, vous pouvez soutenir l'un de nos programmes ou donner de votre temps comme bénévole.

Chaque contribution au travail du ROPE a des effets concrets et met en lumière notre passion et notre engagement collectifs auprès des jeunes, pour les nourrir et stimuler leur apprentissage. La main-d'œuvre de demain a plus que jamais besoin de nous.

## NOTRE CADRE

### Les piliers du ROPE



Nous nous efforçons d'éliminer les obstacles à l'apprentissage en jumelant des bénévoles qualifiés à des enseignants et des élèves qui ont besoin d'un petit coup de pouce supplémentaire.



- Bénévoles dans l'éducation
- LectureOttawa
- Appui aux technologies d'aide



Nous nous efforçons de trouver des solutions à des problèmes graves qui ont un effet sur le bien-être et les résultats scolaires des jeunes – par exemple, la faim, une nutrition déficitaire et la consommation problématique de substances et de technologies.



- Programme des petits déjeuners
- Jardiner en classe
- Coalition communautaire contre la toxicomanie chez les jeunes (« répa »)



Nous nous efforçons d'aider les élèves du secondaire à faire des choix professionnels éclairés et à réussir la transition vers des études postsecondaires et vers un emploi valorisant.



- JA Ottawa

### Programmes du ROPE



## NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES À LONG TERME



**1** Assurer un plus grand rayonnement du ROPE et de ses programmes pour que nos partenaires et nos bénévoles sachent que nous sommes un organisme reconnu et respecté.



**2** Obtenir un financement durable au moins un an avant l'exécution des programmes et augmenter le pourcentage de fonds non affectés.



**3** Étendre les partenariats avec des organismes se consacrant à l'enfance et la jeunesse dans les régions, en s'appuyant sur le modèle du ROPE. Ceci nous permettrait d'élargir notre incidence et d'aider les enfants à l'endroit où ils apprennent.



**4** Étendre la portée du ROPE pour faire en sorte qu'un ou plusieurs de nos programmes soient offerts dans toutes les écoles d'Ottawa.

# NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES À LONG TERME

## Reconnaissance

**Asseoir notre pertinence**  
(Concrétiser notre vision et raconter notre histoire)

Devenir un partenaire de choix pour les entreprises, le milieu de l'éducation et les décideurs politiques.

Renforcer notre position et accélérer notre capacité à alimenter les enfants et à stimuler l'apprentissage.

## Ressources

**Développer nos ressources**  
(Générer des ressources pour prospérer)

Renforcer la santé et la viabilité de notre organisme pour soutenir notre capacité à avoir un impact.

S'adapter à la vitesse et à l'ampleur sans précédent de la numérisation de l'éducation et des opérations commerciales, à l'évolution de la concurrence, au financement axé sur les résultats et à l'évolution des attentes des donateurs, des partenaires, des élèves et des employés.

## Partenariats

**Accentuer notre culture de la collaboration**  
(Entretenir les relations, la culture et les capacités)

Mobiliser une force alignée d'éducateurs, de partenaires, de bénévoles et d'anciens élèves.

## Programmes

**Accroître notre impact**  
(S'adapter et innover)

S'assurer que les programmes sont pertinents et flexibles pour répondre aux nouvelles demandes d'un environnement en constante évolution et d'un monde de plus en plus technologique.

Veiller à ce que les programmes soient conçus pour l'accès et l'inclusion afin d'attirer et d'accueillir un éventail diversifié d'étudiants et de les exposer à de nouveaux types de possibilités et de compétences.



## UNE ÉPOQUE DE CHANGEMENTS, DE DÉFIS ET DE POSSIBILITÉS

Jamais le rythme du changement dans une économie et dans une société n'a été aussi rapide et transformateur qu'aujourd'hui. En cette période de crise majeure, les inégalités ont été mises à nu et nous observons les élèves de la maternelle à la 12e année profondément touchés par la pandémie, et nous sommes résolus à les soutenir. L'anxiété et le désengagement, la perte d'apprentissage et la perte sociale, ainsi que la perte d'êtres chers à cause de la COVID-19 sont des réalités.

Au début de la pandémie, on s'est soudain retrouvé au milieu d'initiatives de sécurité alimentaire d'urgence, et nous ne pouvions plus offrir nos programmes éducatifs de la même manière qu'autrefois.

Nous avons dû chercher des solutions tandis que tout le monde sur la planète – y compris notre personnel, les éducateurs et les élèves d'Ottawa – s'efforçait de trouver de nouvelles façons de vivre et d'apprendre.

La capacité du ROPE de rebondir nous a permis – grâce à notre équipe, nos programmes et nos partenariats exceptionnels – de rester actifs et de soutenir le bien-être et la réussite des élèves. Nous avons fait preuve de constance dans un environnement complexe et en constante évolution, renforçant ainsi notre position d'organisme moderne, hautement pertinent et résilient.



***Merci!***



Merci à tous ceux qui ont consacré leur temps, leur talent et leurs contributions réfléchies à ce travail stratégique à long terme. Au conseil d'administration, au sous-comité de planification stratégique, au personnel, aux directeurs de l'éducation et au Sprott Student Consulting Group, merci d'avoir participé à cet exercice - notre plan est plus fort grâce à votre engagement.



**OTTAWA  
NETWORK FOR  
EDUCATION**

**RÉSEAU  
D'OTTAWA POUR  
L'ÉDUCATION**

900 Morrison Drive, Ottawa, ON K2H 8K7  
Téléphone: (613) 366-3085

[onfe-rope.ca](http://onfe-rope.ca)

